



**COMUNE DI GRIGNO**

Provincia di Trento

Piazza Dante, 15

Cod.Fiscale e Partita Iva 00301100228

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLEGATA AL RENDICONTO**

**ANNO 2019**

**COMUNE DI GRIGNO**

**Prov. (TN)**

**Indice**

INTRODUZIONE GENERALE

Relazione sul rendiconto  
Il rendiconto finanziario

PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO (COMPRESA CLASSIFICAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE)

PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

Stato di accertamento e di riscossione delle entrate  
Analisi della spesa

ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

Residui attivi  
Residui passivi

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE POSSEDUTE CON L'INDICAZIONE DELLA RELATIVA QUOTA PERCENTUALE

ESITO DELLA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

ONERI E IMPEGNI SOSTENUTI DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI O DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CHE INCLUDONO UNA COMPONENTE DERIVATA

GARANZIE PRINCIPALI O SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI

ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE

ALTRE INFORMAZIONI

Gestione di cassa  
Indice di tempestività dei pagamenti

## INTRODUZIONE GENERALE

### RELAZIONE SUL RENDICONTO 2019

La relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio; essa contiene le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili, ed è predisposto secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.

La presente relazione esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti, agevolando la presentazione e l'approfondimento del rendiconto dell'attività svolta nel corso dell'esercizio all'assemblea consiliare. Si tratta comunque di un documento previsto dalla legge, come prescrive l'articolo 151 e 231 del D.Lgs. 267 del 2000, attraverso il quale "l'organo esecutivo dell'ente esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti. Evidenzia i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche. Analizza gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati".

### IL RENDICONTO FINANZIARIO

Il conto del bilancio o rendiconto finanziario è il documento che dimostra i risultati finali della gestione finanziaria in riferimento al fine autorizzatorio della stessa. Evidenzia le spese impegnate, i pagamenti, le entrate accertate e gli incassi in riferimento alle previsioni contenute nel bilancio preventivo, sia per la gestione competenza sia per la gestione residui.

La struttura del conto del bilancio è del tutto conforme a quella del bilancio preventivo e contiene, i seguenti dati:

- La previsione definitiva di competenza
- I residui attivi e passivi che derivano dal rendiconto dell'anno precedente
- Gli accertamenti e gli impegni assunti in conto competenza
- I residui attivi e passivi derivanti dal rendiconto dell'anno precedente riaccertati alla fine dell'esercizio
- Le riscossioni ed i pagamenti divisi nelle gestioni di competenza e residui
- Gli incassi ed i pagamenti effettuati dal tesoriere nel corso dell'esercizio
- I residui attivi e passivi da riportare nel prossimo esercizio divisi nelle gestioni di competenza e residui
- La differenza tra la previsione definitiva e gli accertamenti/impegni assunti in conto competenza
- La differenza tra i residui attivi e passivi derivanti dal rendiconto dell'anno precedente ed i residui attivi e passivi riaccertati alla fine dell'esercizio

I residui passivi da riportare nel prossimo esercizio divisi nelle gestioni di competenza e residui.

Il conto del bilancio si conclude con una serie di quadri riepilogativi riconducibili al quadro riassuntivo di tutta la gestione finanziaria che evidenzia il risultato di amministrazione.

I residui attivi e passivi evidenziati in questo quadro sono stati oggetto di una operazione di riaccertamento da parte dell'ente, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte di ciascun residuo.

I residui attivi per i quali è stata accertata la difficile esigibilità sono stati stralciati dal conto del bilancio e conservati nell'apposita voce delle attività patrimoniali "crediti di dubbia esigibilità", dove resteranno fino al compimento dei termini di prescrizione. Sono stati dichiarati "di dubbia esigibilità" i crediti di qualsiasi natura affidati al concessionario in riscossione con ruoli ordinari o coattivi, ed in relazione ai quali il concessionario stesso abbia restituito l'avviso di mora con annotazione d'irreperibilità (o morte e simili) o d'esecuzione forzata insufficiente o totalmente infruttuosa.

Per ciascun residuo passivo sono stati verificati i termini di prescrizione e tutti gli elementi costitutivi dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nel tempo, ovvero si è provveduto ad eliminare le partite di residui passivi riportati pur in mancanza di obbligazioni giuridicamente perfezionate o senza riferimento a procedere di gare bandite.

La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia i pignoramenti effettuati presso la tesoreria unica e che non hanno ancora trovato una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente.

Il risultato di amministrazione tiene conto sia della consistenza di cassa sia dei residui esistenti alla fine dell'esercizio, compresi quelli provenienti da anni precedenti.

Il risultato di gestione fa riferimento, invece, a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questo valore, se positivo, mette in evidenza la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo un risultato negativo porta a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiore alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione dei residui, determina un risultato finanziario negativo. Di conseguenza una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato di pareggio o positivo in grado di dimostrare la capacità dell'ente di acquisire un adeguato flusso di risorse (oltre all'eventuale avanzo di amministrazione applicato) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

La suddivisione tra gestione corrente ed in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2019, integrata con la quota di avanzo dell'esercizio precedente applicata al bilancio, è la seguente:

*In allegato la stampa del conto di bilancio, parte entrate e parte spesa.*

# CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE ANNO 2019

| TITOLO                        | DENOMINAZIONE                                                     | Residui attivi al 1/1/2019 (RS)          |               | Riscossioni in c/residui (RR)    |              | Riaccertamento residui (R)                |               | Maggiori o minori entrate di competenza =A-CP |    | Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)  |  |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|-------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------|--|
|                               |                                                                   | Previsioni definitive di competenza (CP) |               | Riscossioni in c/competenza (RC) |              | Accertamenti (A)                          |               |                                               |    | Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC) |  |
|                               |                                                                   | Previsioni definitive di cassa (CS)      |               | Totale riscossioni (TR=RR+RC)    |              | Maggiori o minori entrate di cassa =TR-CS |               |                                               |    | Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)       |  |
|                               | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI                    | CP                                       | 52.114,14     |                                  |              |                                           |               |                                               |    |                                                     |  |
|                               | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE           | CP                                       | 1.180.985,86  |                                  |              |                                           |               |                                               |    |                                                     |  |
|                               | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE              | CP                                       | 0,00          |                                  |              |                                           |               |                                               |    |                                                     |  |
|                               | UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE                                | CP                                       | 472.500,00    |                                  |              |                                           |               |                                               |    |                                                     |  |
|                               | -di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità                 | CP                                       | 0,00          |                                  |              |                                           |               |                                               |    |                                                     |  |
| TITOLO 1                      | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | RS                                       | 152.835,90    | RR                               | 31.104,49    | R                                         | -22.037,40    |                                               | EP | 99.694,01                                           |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 841.944,00    | RC                               | 714.990,31   | A                                         | 818.078,45    | CP                                            |    | 103.088,14                                          |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 994.779,90    | TR                               | 746.094,80   | CS                                        | -248.685,10   |                                               |    | 202.782,15                                          |  |
| TITOLO 2                      | Trasferimenti correnti                                            | RS                                       | 494.624,45    | RR                               | 337.250,31   | R                                         | -106,28       |                                               | EP | 157.267,86                                          |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 640.665,18    | RC                               | 381.972,58   | A                                         | 554.328,82    | CP                                            |    | 172.356,24                                          |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 1.135.289,63  | TR                               | 719.222,89   | CS                                        | -416.066,74   |                                               |    | 329.624,10                                          |  |
| TITOLO 3                      | Entrate extratributarie                                           | RS                                       | 1.042.805,30  | RR                               | 590.388,07   | R                                         | 30.857,25     |                                               | EP | 483.274,48                                          |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 3.334.458,17  | RC                               | 2.802.310,68 | A                                         | 4.400.289,10  | CP                                            |    | 1.597.978,42                                        |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 4.377.263,47  | TR                               | 3.392.698,75 | CS                                        | -984.564,72   |                                               |    | 2.081.252,90                                        |  |
| TITOLO 4                      | Entrate in conto capitale                                         | RS                                       | 1.355.676,83  | RR                               | 879.112,45   | R                                         | -72.372,32    |                                               | EP | 404.192,06                                          |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 3.372.930,85  | RC                               | 545.052,07   | A                                         | 1.596.426,17  | CP                                            |    | 1.051.374,10                                        |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 4.728.607,68  | TR                               | 1.424.164,52 | CS                                        | -3.304.443,16 |                                               |    | 1.455.566,16                                        |  |
| TITOLO 5                      | Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | RS                                       | 0,00          | RR                               | 0,00         | R                                         | 0,00          |                                               | EP | 0,00                                                |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 0,00          | RC                               | 0,00         | A                                         | 0,00          | CP                                            |    | 0,00                                                |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 0,00          | TR                               | 0,00         | CS                                        | 0,00          |                                               |    | 0,00                                                |  |
| TITOLO 6                      | Accensione Prestiti                                               | RS                                       | 0,00          | RR                               | 0,00         | R                                         | 0,00          |                                               | EP | 0,00                                                |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 0,00          | RC                               | 0,00         | A                                         | 0,00          | CP                                            |    | 0,00                                                |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 0,00          | TR                               | 0,00         | CS                                        | 0,00          |                                               |    | 0,00                                                |  |
| TITOLO 7                      | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | RS                                       | 0,00          | RR                               | 0,00         | R                                         | 0,00          |                                               | EP | 0,00                                                |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 0,00          | RC                               | 0,00         | A                                         | 0,00          | CP                                            |    | 0,00                                                |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 0,00          | TR                               | 0,00         | CS                                        | 0,00          |                                               |    | 0,00                                                |  |
| TITOLO 9                      | Entrate per conto terzi e partite di giro                         | RS                                       | 461.730,96    | RR                               | 200.356,32   | R                                         | 0,00          |                                               | EP | 261.374,64                                          |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 1.909.000,00  | RC                               | 1.063.079,35 | A                                         | 1.274.437,06  | CP                                            |    | 211.357,71                                          |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 2.370.730,96  | TR                               | 1.263.435,67 | CS                                        | -1.107.295,29 |                                               |    | 472.732,35                                          |  |
| TOTALE TITOLI                 |                                                                   |                                          |               |                                  |              |                                           |               |                                               |    |                                                     |  |
|                               |                                                                   | RS                                       | 3.507.673,44  | RR                               | 2.038.211,64 | R                                         | -63.658,75    |                                               | EP | 1.405.803,05                                        |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 10.098.998,20 | RC                               | 5.507.404,99 | A                                         | 8.643.559,60  | CP                                            |    | 3.136.154,61                                        |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 13.606.671,64 | TR                               | 7.545.616,63 | CS                                        | -6.061.055,01 |                                               |    | 4.541.957,66                                        |  |
| TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE |                                                                   |                                          |               |                                  |              |                                           |               |                                               |    |                                                     |  |
|                               |                                                                   | RS                                       | 3.507.673,44  | RC                               | 2.038.211,64 | R                                         | -63.658,75    |                                               | EP | 1.405.803,05                                        |  |
|                               |                                                                   | CP                                       | 11.804.598,20 | PC                               | 5.507.404,99 | A                                         | 8.643.559,60  | CP                                            |    | 3.136.154,61                                        |  |
|                               |                                                                   | CS                                       | 13.606.671,64 | TR                               | 7.545.616,63 | CS                                        | -6.061.055,01 |                                               |    | 4.541.957,66                                        |  |

1) Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato risultante dal conto del bilancio dell'anno precedente (spesa).

2) Indicare l'importo definitivo dell'utilizzo del risultato di amministrazione.

- 3) Indicare l'ammontare complessivo derivante dal riaccertamento dei residui (comprende l'importo dei crediti definitivamente cancellati in quanto assolutamente inesigibili, l'importo dei crediti di dubbia e difficile esazione cancellati secondo le modalità previste dal principio applicato della contabilità finanziaria 9.2). La voce comprende inoltre le rettifiche in aumento dei residui attivi effettuate a seguito della riscossione di residui attivi cancellati dalle scritture (ad es. in anni precedenti è stato cancellato un residuo attivo in quanto considerato assolutamente inesigibile. In caso di riscossione di tale credito nel corso dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto si effettua un riaccertamento dei residui attivi in aumento). Le rettifiche in aumento sono indicate con il segno "+", le rettifiche in riduzione sono indicate con il segno "-".
- 4) Indicare gli accertamenti imputati contabilmente all'esercizio cui il rendiconto si riferisce al netto dei crediti che, in occasione del riaccertamento ordinario dei residui effettuato ai sensi dell'articolo 3, comma 4, risultassero non esigibili e reimputati agli esercizi in cui le obbligazioni risultano esigibili.
- 5) Le maggiori entrate sono indicate con il segno "+", le minori entrate sono indicate con il segno "-".

# CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE ANNO 2019

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA, TITOLO                                           | DENOMINAZIONE                                                  | Residui passivi al 1/1/2019 (RS)         |               | Pagamenti in c/residui (PR)    |              | Riaccertamento residui (R)        |              | Economie di competenza (ECP=CP-I-FPV) |              | Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)  |              |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|---------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                          |                                                                | Previsioni definitive di competenza (CP) |               | Pagamenti in c/competenza (PC) |              | Impegni (I)                       |              |                                       |              | Residui passivi da esercizio di competenza (EC=I-PC) |              |
|                                                                          |                                                                | Previsioni definitive di cassa (CS)      |               | Totale pagamenti (TP=PR+PC)    |              | Fondo pluriennale vincolato (FPV) |              |                                       |              | Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)       |              |
|                                                                          |                                                                |                                          |               |                                |              |                                   |              |                                       |              |                                                      |              |
| DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE                                             |                                                                |                                          |               |                                |              |                                   |              |                                       |              |                                                      |              |
| DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO <sup>(1)</sup> |                                                                |                                          |               |                                |              |                                   |              |                                       |              |                                                      |              |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 0,00          |                                |              |                                   |              |                                       |              |                                                      |              |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 0,00          |                                |              |                                   |              |                                       |              |                                                      |              |
| Titolo 1                                                                 | Spese correnti                                                 | RS                                       | 351.354,40    | PR                             | 323.535,24   | R                                 | -2.012,24    |                                       |              | EP                                                   | 25.806,92    |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 4.046.084,15  | PC                             | 2.853.458,66 | I                                 | 3.526.779,98 | ECP                                   | 462.934,23   | EC                                                   | 673.321,32   |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 4.290.377,41  | TP                             | 3.176.993,90 | FPV                               | 56.369,94    |                                       |              | TR                                                   | 699.128,24   |
| Titolo 2                                                                 | Spese in conto capitale                                        | RS                                       | 1.214.567,35  | PR                             | 305.889,09   | R                                 | -34.900,07   |                                       |              | EP                                                   | 873.778,19   |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 5.778.313,39  | PC                             | 1.557.394,53 | I                                 | 2.015.069,68 | ECP                                   | 2.030.179,41 | EC                                                   | 457.675,15   |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 5.259.816,44  | TP                             | 1.863.283,62 | FPV                               | 1.733.064,30 |                                       |              | TR                                                   | 1.331.453,34 |
| Titolo 3                                                                 | Spese per incremento attività finanziarie                      | RS                                       | 0,00          | PR                             | 0,00         | R                                 | 0,00         |                                       |              | EP                                                   | 0,00         |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 0,00          | PC                             | 0,00         | I                                 | 0,00         | ECP                                   | 0,00         | EC                                                   | 0,00         |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 0,00          | TP                             | 0,00         | FPV                               | 0,00         |                                       |              | TR                                                   | 0,00         |
| Titolo 4                                                                 | Rimborso Prestiti                                              | RS                                       | 0,00          | PR                             | 0,00         | R                                 | 0,00         |                                       |              | EP                                                   | 0,00         |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 71.200,66     | PC                             | 71.200,66    | I                                 | 71.200,66    | ECP                                   | 0,00         | EC                                                   | 0,00         |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 71.200,66     | TP                             | 71.200,66    | FPV                               | 0,00         |                                       |              | TR                                                   | 0,00         |
| Titolo 5                                                                 | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | RS                                       | 0,00          | PR                             | 0,00         | R                                 | 0,00         |                                       |              | EP                                                   | 0,00         |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 0,00          | PC                             | 0,00         | I                                 | 0,00         | ECP                                   | 0,00         | EC                                                   | 0,00         |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 0,00          | TP                             | 0,00         | FPV                               | 0,00         |                                       |              | TR                                                   | 0,00         |
| Titolo 7                                                                 | Uscite per conto terzi e partite di giro                       | RS                                       | 188.337,03    | PR                             | 158.286,86   | R                                 | 0,00         |                                       |              | EP                                                   | 30.050,17    |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 1.909.000,00  | PC                             | 850.518,13   | I                                 | 1.274.437,06 | ECP                                   | 634.562,94   | EC                                                   | 423.918,93   |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 2.097.337,03  | TP                             | 1.008.804,99 | FPV                               | 0,00         |                                       |              | TR                                                   | 453.969,10   |
| TOTALE TITOLI                                                            |                                                                |                                          |               |                                |              |                                   |              |                                       |              |                                                      |              |
|                                                                          |                                                                | RS                                       | 1.754.258,78  | PR                             | 787.711,19   | R                                 | -36.912,31   |                                       |              | EP                                                   | 929.635,28   |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 11.804.598,20 | PC                             | 5.332.571,98 | I                                 | 6.887.487,98 | ECP                                   | 3.127.676,58 | EC                                                   | 1.554.915,40 |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 11.718.731,54 | TP                             | 6.120.283,17 | FPV                               | 1.789.434,24 |                                       |              | TR                                                   | 2.484.550,68 |
| TOTALE GENERALE DELLE SPESE                                              |                                                                |                                          |               |                                |              |                                   |              |                                       |              |                                                      |              |
|                                                                          |                                                                | RS                                       | 1.754.258,78  | PR                             | 787.711,19   | R                                 | -36.912,31   |                                       |              | EP                                                   | 929.635,28   |
|                                                                          |                                                                | CP                                       | 11.804.598,20 | PC                             | 5.332.571,98 | I                                 | 6.887.487,98 | ECP                                   | 3.127.676,58 | EC                                                   | 1.554.915,40 |
|                                                                          |                                                                | CS                                       | 11.718.731,54 | TP                             | 6.120.283,17 | FPV                               | 1.789.434,24 |                                       |              | TR                                                   | 2.484.550,68 |

1) Solo per le Regioni e le Province autonome. L'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto non è compreso nella voce precedente, concernente il disavanzo di amministrazione.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI**

Indicare quali criteri sono stati usati per la valutazione del rendiconto.

## LE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO (COMPRESA CLASSIFICAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE)

Dal 2015 Regioni ed Enti locali (dal 2016 gli enti della P.A.T.) sono stati chiamati all'armonizzazione contabile applicando il D.Lgs 118/2011, seppure con gradualità, essendo la nuova contabilità affiancata alla precedente con finalità conoscitive, come stabilisce il recente D.Lgs 126/2014. È stato un cambiamento molto importante, che si colloca nell'ambito del percorso di attuazione del federalismo fiscale ed è finalizzato - appunto - ad armonizzare il bilancio delle diverse amministrazioni pubbliche, con l'obiettivo di favorire il migliore consolidamento dei conti pubblici nazionali rendendo omogenei i criteri di classificazione delle entrate e delle spese, adottando un'impostazione coerente con le regole di livello europeo.

Ne consegue anche un progressivo e significativo miglioramento della qualità e della trasparenza nella produzione dei dati e delle statistiche di finanza pubblica, nonché una più efficace rappresentazione della situazione economico-finanziaria degli enti della pubblica amministrazione, anche per assicurare la verifica dei vincoli europei. Del resto, proprio la legge 196/2009, recante "La legge di contabilità e finanza pubblica", nella prospettiva di un riordino della contabilità pubblica, ha previsto che "le amministrazioni pubbliche concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica sulla base dei principi fondamentali dell'armonizzazione dei bilanci pubblici e del coordinamento della finanza pubblica, e ne condividono le conseguenti responsabilità".

Il nuovo ordinamento contabile ha inciso in modo rilevante sulle logiche di contabilizzazione (basti pensare alla nuova "competenza finanziaria potenziata"), sulle classificazioni delle entrate e delle spese, sui principi contabili, sugli schemi di bilancio, sugli strumenti di programmazione nonché sul piano dei conti da utilizzare.

In particolare, la classificazione delle entrate e delle spese è un profilo di estrema importanza nella direzione dell'armonizzazione contabile, essendo strutturata in modo analogo con le altre amministrazioni del settore pubblico e in coerenza con la classificazione COFOG (Classification Of Function Of Government), che costituisce la tassonomia internazionale della spesa pubblica per funzione secondo il Sistema dei Conti Europei SEC95. Quest'ultima è una classificazione delle funzioni di governo, articolata su tre livelli gerarchici (rispettivamente denominati Divisioni, Gruppi e Classi), per consentire, tra l'altro, una valutazione omogenea delle attività delle pubbliche amministrazioni svolte dai diversi paesi appartenenti all'unione europea.

Strettamente correlato alla nuova classificazione adottata dal D.Lgs 118/2011, poi, è il piano dei conti integrato, che specifica ulteriormente l'articolazione, introducendo più livelli di analisi (cinque) che garantiscono un progressivo approfondimento.

Si tratta di un'articolazione rigida (nel sistema attualmente vigente, infatti, l'Ente aveva la possibilità di modulare esclusivamente le "risorse" dell'entrata), che ora diviene integralmente vincolante, non essendo possibile intervenire in alcun modo. È mantenuto, inoltre, (prima del livello gestionale) il medesimo numero di livelli di articolazioni strutturali prima dei capitoli, corrispondenti a tre per le entrate e quattro per le spese, seppure derivanti dall'applicazione di criteri diversi nell'introduzione della tassonomia ora accolta. Ancora, con riferimento alla spesa, è confermata l'impostazione matriciale, che permette di offrire, in modo combinato, una "lettura" legata a diversi punti di vista, corrispondenti sia all'aspetto teleologico (in precedenza le funzioni, ora le missioni e i programmi), sia alla natura dei fattori produttivi acquisiti (in precedenza gli interventi di spesa, ora i macro aggregati).

La strutturazione individuata corrisponde invece a logiche diverse di classificazione delle entrate e delle spese, in quanto l'impostazione accolta è strettamente legata alla tassonomia europea, risultando omogenea per le Regioni e gli Enti locali (precedentemente, invece, il modello accolto era profondamente diverso per le differenti tipologie di ente). Un elemento di forte innovatività, poi, è il livello corrispondente all'unità di voto, con cui è individuato l'aggregato dell'autorizzatorietà del bilancio, in funzione dell'approvazione da parte dell'organo consigliere. In precedenza, la collocazione avveniva al livello analitico degli "interventi" e delle "risorse" mentre, in prospettiva, il livello a cui è legata formalmente la decisione dell'organo di indirizzo è tendenzialmente più aggregato e ampio. Tale scelta ha anche riflessi gestionali, contenendo l'esigenza di adottare variazioni di bilancio in funzione delle necessità sopravvenute nel corso dell'esercizio di riferimento. La nuova classificazione accolta risulta comunque diversa, al fine di superare alcuni limiti della precedente impostazione.

Per quanto riguarda le Entrate analizzando la nuova classificazione definita, strutturalmente simile alla precedente, sulla base della versione aggiornata dell'articolo 165 del D.Lgs. 267/2000 le entrate si suddividono in titoli (fonte di provenienza) e tipologie (natura nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza). Ai fini della gestione, quindi nell'ambito del piano esecutivo di gestione, le tipologie, poi, sono suddivise in categorie (oggetto dell'entrata nell'ambito della tipologia di appartenenza), in capitoli ed eventualmente in articoli. E' interessante segnalare che, nell'ambito di ciascun categoria, deve essere data separata e distinta evidenza delle eventuali quote di entrata non ricorrente, secondo una logica più volte utilizzata dalla magistratura contabile per effettuare le proprie valutazioni in ordine alla sussistenza degli equilibri di bilancio negli enti analizzati. In proposito, è chiarito che in ogni caso sono da considerarsi non ricorrenti le entrate riguardanti: a) donazioni, sanatorie, abusi edilizi e sanzioni; b) condoni; c) gettiti derivanti dalla lotta all'evasione tributaria; d) entrate per eventi calamitosi; e) alienazione di immobilizzazioni; f) le accensioni di prestiti; g) i contributi agli investimenti, a meno che non siano espressamente definitivi "continuativi" dal provvedimento o dalla norma che ne autorizza l'erogazione. Titoli Osservando la classificazione per titoli si nota, al di là delle variazioni di denominazione, come la nuova articolazione (rispetto alla precedente) individui due aggregati in più, attraverso l'ulteriore suddivisione del Titolo IV e del Titolo V. Il precedente titolo IV (relativo alle "Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti") è, infatti, distinto in "Entrate in conto capitale" e in

"Entrate da riduzione di attività finanziarie", per evidenziare queste ultime, relative per esempio alla dismissione di partecipazioni societarie o alla contabilizzazione dei mutui della Cassa DD.PP. Il precedente titolo V ("Entrate derivanti da accensione di prestiti"), invece, è distinto in "Accensione prestiti" e "Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere", con l'obiettivo di dare migliore evidenza a una posta che non costituisce indebitamento in quanto semplicemente finalizzata a fronteggiare transitorie tensioni di liquidità degli Enti locali. Tipologie È molto importante sottolineare che il livello di articolazione successivo, rappresentato dalle tipologie, costituisce l'unità di voto del Consiglio cui è correlata la funzione autorizzatoria che, conseguentemente, è selezionata a un livello decisamente più aggregato rispetto alla situazione previgente. Nel nuovo modello, le tipologie assumono una configurazione tendenzialmente aggregata, come emerge considerando che, per esempio nell'ambito del Titolo I, le tipologie sono costituite dalle imposte tasse e proventi assimilati, dalle partecipazioni di tributi, dai Fondi perequativi da amministrazioni centrali e dai Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma. Categorie A livello gestionale, poi, le categorie articolano ulteriormente le tipologie in modo più analitico, per rappresentare un quadro informativo di maggiore dettaglio; esse, per esempio, sono rappresentate (per la tipologia delle imposte tasse e proventi assimilati) dall'imposta municipale propria, dall'imposta comunale sugli immobili, dall'addizionale comunale Irpef, dall'imposta sulle assicurazioni RC auto. Come anticipato le articolazioni descritte si correlano al piano dei conti integrato, seppure in modo diverso per i primi due titoli rispetto agli altri, considerando che, per questi ultimi, la correlazione è effettuata a un livello tendenzialmente più aggregato.

## **PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE**

### **Stato di accertamento e di riscossione delle entrate**

La capacità di spesa di un ente è strettamente legata alla capacità di entrata, dalla capacità, cioè, di reperire risorse ordinarie e straordinarie da impiegare nel portare a termine i propri programmi di spesa.

Più è alto l'indice di accertamento delle entrate, più l'ente ha la possibilità di finanziare tutti i programmi che intende realizzare; diversamente, un modesto indice di accertamento comporta una contrazione della potestà decisionale che determina la necessità di indicare priorità e, quindi, di soddisfare solo parzialmente gli obiettivi politici.

Altro indice di grande importanza è quello relativo al grado di riscossione delle entrate, che non influisce sull'equilibrio del bilancio ma solo sulla disponibilità di cassa: una bassa percentuale di riscossioni rappresenta una sofferenza del margine di tesoreria e comporta la necessità di rallentare le operazioni di pagamento o, nella peggiore delle ipotesi, la richiesta di una anticipazione di cassa con ulteriori oneri finanziari per l'Ente.

### **Altre informazioni aggiuntive**

*In allegato stampa degli indicatori delle entrate.*

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori sintetici**  
**Rendiconto esercizio 2019**

| TIPOLOGIA INDICATORE                      |                                                                                                  | DEFINIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | VALORE INDICATORE 2019 (percentuale) |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>1 Rigidità strutturale di bilancio</b> |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      |
| 1.1                                       | Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti               | [ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate ) | 15,22 %                              |
| <b>2 Entrate correnti</b>                 |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      |
| 2.1                                       | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente       | Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti iniziali di competenza                                                                                                                                                                                              | 148,14 %                             |
| 2.2                                       | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente     | Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti definitivi di competenza                                                                                                                                                                                            | 119,84 %                             |
| 2.3                                       | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente   | Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate                                                                                          | 133,91 %                             |
| 2.4                                       | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente | Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate                                                                                        | 108,33 %                             |
| 2.5                                       | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente                     | Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate                                                                                                                                                                           | 86,91 %                              |
| 2.6                                       | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente                   | Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate                                                                                                                                                                             | 74,65 %                              |
| 2.7                                       | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente        | Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate                                                                           | 74,04 %                              |
| 2.8                                       | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente      | Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate                                                                         | 63,60 %                              |

| <b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3.1                                            | Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria                                                                                                                                                                                                                                     | Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>0,00 %</b>  |
| 3.2                                            | Anticipazione chiuse solo contabilmente                                                                                                                                                                                                                                       | Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>0,00 %</b>  |
| <b>4</b>                                       | <b>Spese di personale</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |
| 4.1                                            | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente                                                                                                                                                                                                                       | Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)                                                                                                                                                                                                     | <b>23,18 %</b> |
| 4.2                                            | Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro                                                        | Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) | <b>6,10 %</b>  |
| 4.3                                            | Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile) | Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)                                                                                                                                           | <b>3,52 %</b>  |

|     |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 4.4 | Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)            | Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "RAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile) | 0,00    |
| 5   | <b>Esternalizzazione dei servizi</b>                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
| 5.1 | Indicatore di esternalizzazione dei servizi                                                        | (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I                                                                                                       | 3,05 %  |
| 6   | <b>Interessi passivi</b>                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
| 6.1 | Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti                                           | Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")                                                                                                                                                                                                                       | 0,00 %  |
| 6.2 | Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi | Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"                                                                                                                                                                                                | 0,00 %  |
| 6.3 | Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi                           | Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"                                                                                                                                                                                                                              | 0,00 %  |
| 7   | <b>Investimenti</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
| 7.1 | Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale                         | Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II                                                                                                                                                                          | 34,14 % |
| 7.2 | Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)                                                | Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                   | 0,00    |
| 7.3 | Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)                                        | Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                                                   | 0,00    |

|                              |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 7.4                          | Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)                                                                                         | Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                      | 0,00    |
| 7.5                          | Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente                                                                                | Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)                                                                                                                                                                              | 91,06 % |
| 7.6                          | Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie                                                          | Saldo positivo delle partite finanziarie /[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)                                                                                                                                                                   | 0,00 %  |
| 7.7                          | Quota investimenti complessivi finanziati da debito                                                                                             | Accertamenti (Titolo 6"Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9) | 0,00 %  |
| <b>8 Analisi dei residui</b> |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |
| 8.1                          | Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti                                                             | Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                     | 96,31 % |
| 8.2                          | Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre                                         | Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                              | 34,37 % |
| 8.3                          | Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre | Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00 %  |
| 8.4                          | Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente                                                      | Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                            | 71,68 % |
| 8.5                          | Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale                                                              | Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                       | 72,23 % |

|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| +   | Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie | Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0,00 %  |
| 9   | <b>Smaltimento debiti non finanziari</b>                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |
| 9.1 | Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio                                                                                 | Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 79,56 % |
| 9.2 | Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti                                                                      | Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 91,35 % |
| 9.3 | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio                                                       | Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] | 37,24 % |

|      |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 9.4  | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti                           | Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] | 77,72 % |
| 9.5  | Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014) | Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00    |
| 10   | Debiti finanziari                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |
| 10.1 | Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari                                                                 | Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00 %  |
| 10.2 | Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari                                                                  | (Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0,00 %  |

|      |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 10.3 | Sostenibilità debiti finanziari                                | [Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U. 1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U. 1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3 | 1,23 %  |
| 10.4 | Indebitamento procapite (in valore assoluto)                   | Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,00    |
| 11   | <b>Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
| 11.1 | Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo           | Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 82,72 % |
| 11.2 | Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo               | Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0,00 %  |
| 11.3 | Incidenza quota accantonata nell'avanzo                        | Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6,78 %  |
| 11.4 | Incidenza quota vincolata nell'avanzo                          | Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10,50 % |
| 12   | <b>Disavanzo di amministrazione</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
| 12.1 | Quota disavanzo ripianato nell'esercizio                       | Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00 %  |
| 12.2 | Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente     | Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00 %  |
| 12.3 | Sostenibilità patrimoniale del disavanzo                       | Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,00 %  |
| 12.4 | Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio | Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0,00 %  |
| 13   | <b>Debiti fuori bilancio</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
| 13.1 | Debiti riconosciuti e finanziati                               | Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,00 %  |

|      |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |
|------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 13.2 | Debiti in corso di riconoscimento                  | Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,00 %  |
| 13.3 | Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento    | importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0,00 %  |
| 14   | <b>Fondo pluriennale vincolato</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |
| 14.1 | Utilizzo del FPV                                   | (Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio<br><i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i> | 27,27 % |
| 15   | <b>Partite di giro e conto terzi</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |
| 15.1 | Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata | Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate<br><i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>                                                                                                                                                                                                                                          | 22,08 % |
| 15.2 | Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita  | Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa<br><i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>                                                                                                                                                                                                                                                           | 36,14 % |

- (1) Il Patrimonio Netto è pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (2) Il debito da finanziamento è pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione è pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazione dell'esercizio di riferimento.
- (4) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione è positivo o pari a 0.
- (5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).
- (6) La quota libera di capitale del risultato di amministrazione è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (7) La quota accantonata del risultato di amministrazione è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).
- (8) La quota vincolata del risultato di amministrazione è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

# Piano degli indicatori di bilancio Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione Rendiconto esercizio 2019

| Titolo<br>Tipologia | Denominazione                                                                                                  | Composizione delle entrate (valori percentuali)                       |                                                                           |                                    | Percentuale riscossione entrate                                                                                                       |                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                       |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                                                                                                | Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza | Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza | Accertamenti / Totale Accertamenti | % di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa / (previsioni iniziali competenza + residui) | % riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (previsioni definitive competenza + residui) | % riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp + Riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali) | % di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp / Accertamenti di competenza | % di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui / residui definitivi iniziali |
| <b>TITOLO 1:</b>    | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                                       |                                                                       |                                                                           |                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                       |
| 10101               | Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati                                                            | 9,96                                                                  | 8,34                                                                      | 9,46                               | 101,19                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 76,84                                                                                                                  | 87,40                                                                                                  | 20,35                                                                                                                 |
| <b>10000</b>        | <b>Totale TITOLO 1:Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                       | <b>9,96</b>                                                           | <b>8,34</b>                                                               | <b>9,46</b>                        | <b>101,19</b>                                                                                                                         | <b>100,00</b>                                                                                                                  | <b>76,84</b>                                                                                                           | <b>87,40</b>                                                                                           | <b>20,35</b>                                                                                                          |
| <b>TITOLO 2:</b>    | <b>Trasferimenti correnti</b>                                                                                  |                                                                       |                                                                           |                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                       |
| 20101               | Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                             | 7,14                                                                  | 6,34                                                                      | 6,41                               | 100,00                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 66,57                                                                                                                  | 68,91                                                                                                  | 68,18                                                                                                                 |
| <b>20000</b>        | <b>Totale TITOLO 2:Trasferimenti correnti</b>                                                                  | <b>7,14</b>                                                           | <b>6,34</b>                                                               | <b>6,41</b>                        | <b>100,00</b>                                                                                                                         | <b>100,00</b>                                                                                                                  | <b>66,57</b>                                                                                                           | <b>68,91</b>                                                                                           | <b>68,18</b>                                                                                                          |
| <b>TITOLO 3:</b>    | <b>Entrate extratributarie</b>                                                                                 |                                                                       |                                                                           |                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                       |
| 30100               | Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | 24,58                                                                 | 29,30                                                                     | 47,09                              | 100,00                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 59,76                                                                                                                  | 61,57                                                                                                  | 51,29                                                                                                                 |
| 30200               | Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 2,72                                                                  | 2,28                                                                      | 1,75                               | 100,99                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 101,43                                                                                                                 | 93,11                                                                                                  | 115,99                                                                                                                |
| 30300               | Tipologia 300: Interessi attivi                                                                                | 0,04                                                                  | 0,03                                                                      | 0,02                               | 103,25                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 18,25                                                                                                                  | 65,42                                                                                                  | 9,00                                                                                                                  |
| 30400               | Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale                                                            | 0,83                                                                  | 0,69                                                                      | 0,97                               | 100,00                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 100,00                                                                                                                 | 100,00                                                                                                 | 0,00                                                                                                                  |
| 30500               | Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti                                                               | 0,85                                                                  | 0,71                                                                      | 1,09                               | 91,73                                                                                                                                 | 100,00                                                                                                                         | 66,15                                                                                                                  | 75,70                                                                                                  | 54,73                                                                                                                 |
| <b>30000</b>        | <b>Totale TITOLO 3:Entrate extratributarie</b>                                                                 | <b>29,02</b>                                                          | <b>33,02</b>                                                              | <b>50,91</b>                       | <b>99,74</b>                                                                                                                          | <b>100,00</b>                                                                                                                  | <b>62,33</b>                                                                                                           | <b>63,68</b>                                                                                           | <b>56,62</b>                                                                                                          |
| <b>TITOLO 4:</b>    | <b>Entrate in conto capitale</b>                                                                               |                                                                       |                                                                           |                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                       |
| 40200               | Tipologia 200: Contributi agli investimenti                                                                    | 29,30                                                                 | 29,81                                                                     | 16,76                              | 118,37                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 49,41                                                                                                                  | 33,99                                                                                                  | 66,23                                                                                                                 |
| 40300               | Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale                                                           | 3,35                                                                  | 2,75                                                                      | 1,10                               | 100,00                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 0,00                                                                                                                   | 0,00                                                                                                   | 0,00                                                                                                                  |
| 40400               | Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali                                          | 0,36                                                                  | 0,30                                                                      | 0,00                               | 100,00                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 0,00                                                                                                                   | 0,00                                                                                                   | 0,00                                                                                                                  |
| 40500               | Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale                                                                 | 0,65                                                                  | 0,54                                                                      | 0,61                               | 100,00                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 91,99                                                                                                                  | 99,40                                                                                                  | 0,00                                                                                                                  |
| <b>40000</b>        | <b>Totale TITOLO 4:Entrate in conto capitale</b>                                                               | <b>33,66</b>                                                          | <b>33,40</b>                                                              | <b>18,47</b>                       | <b>116,64</b>                                                                                                                         | <b>100,00</b>                                                                                                                  | <b>48,24</b>                                                                                                           | <b>34,14</b>                                                                                           | <b>64,85</b>                                                                                                          |
| <b>TITOLO 9:</b>    | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                                               |                                                                       |                                                                           |                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                       |
| 90100               | Tipologia 100: Entrate per partite di giro                                                                     | 4,39                                                                  | 3,67                                                                      | 3,03                               | 100,00                                                                                                                                | 100,00                                                                                                                         | 99,94                                                                                                                  | 100,00                                                                                                 | 0,00                                                                                                                  |
| 90200               | Tipologia 200: Entrate per conto terzi                                                                         | 15,83                                                                 | 15,23                                                                     | 11,72                              | 95,27                                                                                                                                 | 100,00                                                                                                                         | 67,94                                                                                                                  | 79,13                                                                                                  | 43,41                                                                                                                 |
| <b>90000</b>        | <b>Totale TITOLO 9:Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                               | <b>20,23</b>                                                          | <b>18,90</b>                                                              | <b>14,74</b>                       | <b>96,08</b>                                                                                                                          | <b>100,00</b>                                                                                                                  | <b>72,77</b>                                                                                                           | <b>83,42</b>                                                                                           | <b>43,39</b>                                                                                                          |
|                     | <b>TOTALE ENTRATE</b>                                                                                          | <b>100,00</b>                                                         | <b>100,00</b>                                                             | <b>100,00</b>                      | <b>100,00</b>                                                                                                                         | <b>100,00</b>                                                                                                                  | <b>62,10</b>                                                                                                           | <b>63,72</b>                                                                                           | <b>58,11</b>                                                                                                          |

## **Analisi della spesa**

La parte del bilancio relativa alla spesa è ordinata in missioni programmi titoli e macroaggregati secondo la natura della spesa e la sua destinazione economica.

Riguardo le spese correnti, gli impegni assunti dipendono quasi sempre dalla capacità dell'ente di acquisire tutti i necessari fattori produttivi per conseguire gli obiettivi prefissati. La valutazione del risultato della gestione riferita a questa componente del bilancio può quindi offrire un valido argomento sulla verifica della concretezza dell'azione amministrativa; comunque, bisogna prestare la dovuta attenzione ad alcune eccezioni: sono, infatti, allocati in tale componente del bilancio alcuni stanziamenti finanziati con entrate a "specifica destinazione", il cui eventuale minore accertamento produce una economia di spesa, e quindi una carenza di impegno solo apparente.

Riguardo le spese in c/capitale, la percentuale di realizzo (impegni) dipende spesso dal verificarsi o meno di fattori esterni: si pensi, ad esempio, ai lavori pubblici da realizzarsi mediante contributi dello Stato, della Regione o della Provincia; la mancata concessione di siffatti contributi determina, sempre in modo apparente, un basso grado di realizzazione degli investimenti rilevato in alcuni programmi. Quindi, in tali casi, per poter esprimere un giudizio di efficacia occorre considerare anche altri elementi.

Infine, sono da considerare le spese per movimenti di fondi che costituiscono l'elemento residuale dell'analisi; esse si compongono di due elementi ben distinti: le anticipazioni di cassa e il rimborso delle quote di capitale per l'ammortamento di mutui; quest'ultima voce non presenta alcun margine di discrezionalità, costituendo la diretta conseguenza di operazioni di indebitamento contratte negli esercizi precedenti, e pertanto essa incide nel risultato del programma solo dal punto di vista finanziario.

## **Altre informazioni aggiuntive**

*In allegato stampa degli indicatori delle spese.*

# Piano degli indicatori di bilancio Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi Rendiconto esercizio 2019

| MISSIONI E PROGRAMMI                                                     |                                                                                 | COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati in percentuali)           |                                                                         |                                                                                   |                                                                         |                                                                   |                                        |                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          |                                                                                 | Previsioni definitive                                                             |                                                                         |                                                                                   | Dati di rendiconto                                                      |                                                                   |                                        |                                                                                            |
|                                                                          |                                                                                 | Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/Previsioni FPV totale | Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/Previsioni FPV totale | Incidenza Missione programma (impegni * FPV) / Totale impegni FPV | di cui Incidenza FPV: FPV / Totale FPV | di cui Incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale economie di competenza |
| Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 1                                                                               | Organi istituzionali                                                              | 1,54                                                                    | 0,00                                                                              | 1,02                                                                    | 0,00                                                              | 1,29                                   | 0,26                                                                                       |
|                                                                          | 2                                                                               | Segreteria generale                                                               | 1,93                                                                    | 0,00                                                                              | 1,46                                                                    | 0,00                                                              | 1,85                                   | 0,36                                                                                       |
|                                                                          | 3                                                                               | Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato                   | 1,22                                                                    | 0,00                                                                              | 0,92                                                                    | 0,00                                                              | 1,21                                   | 0,11                                                                                       |
|                                                                          | 4                                                                               | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali                               | 4,93                                                                    | 0,00                                                                              | 3,89                                                                    | 0,14                                                              | 5,17                                   | 0,35                                                                                       |
|                                                                          | 5                                                                               | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                                        | 2,50                                                                    | 0,00                                                                              | 2,37                                                                    | 4,97                                                              | 1,73                                   | 4,15                                                                                       |
|                                                                          | 6                                                                               | Ufficio tecnico                                                                   | 0,72                                                                    | 0,00                                                                              | 0,55                                                                    | 0,41                                                              | 0,68                                   | 0,21                                                                                       |
|                                                                          | 7                                                                               | Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile                       | 1,08                                                                    | 0,00                                                                              | 0,84                                                                    | 0,35                                                              | 1,07                                   | 0,20                                                                                       |
|                                                                          | 10                                                                              | Risorse umane                                                                     | 0,64                                                                    | 0,00                                                                              | 0,48                                                                    | 0,16                                                              | 0,62                                   | 0,11                                                                                       |
|                                                                          | 11                                                                              | Altri servizi generali                                                            | 12,91                                                                   | 0,00                                                                              | 17,13                                                                   | 37,72                                                             | 19,18                                  | 11,45                                                                                      |
|                                                                          | TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione                |                                                                                   | 27,48                                                                   | 0,00                                                                              | 28,66                                                                   | 44,70                                                             | 32,79                                  | 17,20                                                                                      |
| Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza                                  | 1                                                                               | Polizia locale e amministrativa                                                   | 0,24                                                                    | 0,00                                                                              | 0,42                                                                    | 0,00                                                              | 0,57                                   | 0,02                                                                                       |
|                                                                          | TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza                                  |                                                                                   | 0,24                                                                    | 0,00                                                                              | 0,42                                                                    | 0,00                                                              | 0,57                                   | 0,02                                                                                       |
| Missione 4: Istruzione e diritto allo studio                             | 1                                                                               | Istruzione prescolastica                                                          | 0,07                                                                    | 0,00                                                                              | 0,04                                                                    | 0,00                                                              | 0,04                                   | 0,03                                                                                       |
|                                                                          | 2                                                                               | Altri ordini di istruzione                                                        | 2,45                                                                    | 0,00                                                                              | 4,18                                                                    | 5,12                                                              | 4,98                                   | 5,12                                                                                       |
|                                                                          | TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio                             |                                                                                   | 2,52                                                                    | 0,00                                                                              | 4,22                                                                    | 5,12                                                              | 5,03                                   | 1,98                                                                                       |
| Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 2                                                                               | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                     | 3,55                                                                    | 0,00                                                                              | 2,56                                                                    | 0,70                                                              | 1,66                                   | 5,06                                                                                       |
|                                                                          | TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        |                                                                                   | 3,55                                                                    | 0,00                                                                              | 2,56                                                                    | 0,70                                                              | 1,66                                   | 5,06                                                                                       |
| Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 1                                                                               | Sport e tempo libero                                                              | 1,03                                                                    | 0,00                                                                              | 1,00                                                                    | 0,00                                                              | 0,96                                   | 1,14                                                                                       |
|                                                                          | 2                                                                               | Giovani                                                                           | 0,02                                                                    | 0,00                                                                              | 0,02                                                                    | 0,00                                                              | 0,01                                   | 0,04                                                                                       |
|                                                                          | TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero                    |                                                                                   | 1,05                                                                    | 0,00                                                                              | 1,02                                                                    | 0,00                                                              | 0,97                                   | 1,18                                                                                       |
| Missione 7: Turismo                                                      | 1                                                                               | Sviluppo e la valorizzazione del turismo                                          | 0,00                                                                    | 0,00                                                                              | 0,00                                                                    | 0,00                                                              | 0,00                                   | 0,00                                                                                       |
|                                                                          | TOTALE Missione 7: Turismo                                                      |                                                                                   | 0,00                                                                    | 0,00                                                                              | 0,00                                                                    | 0,00                                                              | 0,00                                   | 0,00                                                                                       |
| Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 1                                                                               | Urbanistica e assetto del territorio                                              | 9,20                                                                    | 0,00                                                                              | 7,10                                                                    | 2,12                                                              | 5,98                                   | 10,22                                                                                      |
|                                                                          | TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 |                                                                                   | 9,20                                                                    | 0,00                                                                              | 7,10                                                                    | 2,12                                                              | 5,98                                   | 10,22                                                                                      |
| Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2                                                                               | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                                      | 0,36                                                                    | 0,00                                                                              | 0,29                                                                    | 0,34                                                              | 0,36                                   | 0,08                                                                                       |
|                                                                          | 3                                                                               | Rifiuti                                                                           | 0,22                                                                    | 0,00                                                                              | 0,14                                                                    | 0,00                                                              | 0,15                                   | 0,10                                                                                       |
|                                                                          | 4                                                                               | Servizio idrico integrato                                                         | 1,83                                                                    | 0,00                                                                              | 1,26                                                                    | 0,00                                                              | 1,38                                   | 0,92                                                                                       |
|                                                                          | 5                                                                               | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione           | 9,21                                                                    | 0,00                                                                              | 10,23                                                                   | 8,48                                                              | 11,43                                  | 6,91                                                                                       |
|                                                                          | TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |                                                                                   | 11,61                                                                   | 0,00                                                                              | 11,92                                                                   | 8,83                                                              | 13,32                                  | 8,02                                                                                       |
| Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità                           | 2                                                                               | Trasporto pubblico locale                                                         | 0,07                                                                    | 0,00                                                                              | 0,05                                                                    | 0,00                                                              | 0,07                                   | 0,00                                                                                       |
|                                                                          | 5                                                                               | Viabilità e infrastrutture stradali                                               | 19,85                                                                   | 0,00                                                                              | 23,95                                                                   | 31,15                                                             | 20,85                                  | 33,37                                                                                      |
|                                                                          | TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità                           |                                                                                   | 19,92                                                                   | 0,00                                                                              | 24,00                                                                   | 31,15                                                             | 20,92                                  | 33,37                                                                                      |
| Missione 11: Soccorso civile                                             |                                                                                 |                                                                                   |                                                                         |                                                                                   |                                                                         |                                                                   |                                        |                                                                                            |



# Piano degli indicatori di bilancio Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi Rendiconto esercizio 2019

| MISSIONI E PROGRAMMI                                                     |                                                                                 | CAPACITÀ DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019 (dati percentuali)                                                                |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                        |        |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                                          |                                                                                 | Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale : Previsioni iniziali cassa / (residui + previsioni iniziali competenza - FPV) | Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (residui + previsioni definitive competenza - FPV) | Capacità di pagamenti a consuntivo: (Pagam. c/comp.+ Pagam. c/residui) / (Impegni + residui definitivi iniziali) | Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp. / Impiegni | Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali) |        |
| Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 1                                                                               | Organi istituzionali                                                                                                                     | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 89,26                                                                       | 87,73                                                                                                                  | 100,00 |
|                                                                          | 2                                                                               | Segreteria generale                                                                                                                      | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 98,14                                                                       | 98,38                                                                                                                  | 59,31  |
|                                                                          | 3                                                                               | Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 12,00                                                                       | 97,84                                                                                                                  | 0,44   |
|                                                                          | 4                                                                               | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali                                                                                      | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 98,46                                                                       | 98,76                                                                                                                  | 71,59  |
|                                                                          | 5                                                                               | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                                                                                               | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 88,86                                                                       | 85,00                                                                                                                  | 99,85  |
|                                                                          | 6                                                                               | Ufficio tecnico                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 98,17                                                                       | 99,16                                                                                                                  | 100,00 |
|                                                                          | 7                                                                               | Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile                                                                              | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 98,90                                                                       | 98,88                                                                                                                  | 99,99  |
|                                                                          | 10                                                                              | Risorse umane                                                                                                                            | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 96,96                                                                       | 96,49                                                                                                                  | 100,00 |
|                                                                          | 11                                                                              | Altri servizi generali                                                                                                                   | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 75,64                                                                       | 82,58                                                                                                                  | 34,74  |
|                                                                          | TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione                |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 64,87                                                                       | 89,80                                                                                                                  | 11,80  |
|                                                                          | Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza                                         | 1                                                                                                                                        | Polizia locale e amministrativa                                                                                                     | 100,00                                                                                                           | 100,00                                                                      | 100,00                                                                                                                 | 100,00 |
| TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza                           |                                                                                 | 100,00                                                                                                                                   | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 100,00                                                                      | 0,00                                                                                                                   |        |
| Missione 4: Istruzione e diritto allo studio                             | 1                                                                               | Istruzione prescolastica                                                                                                                 | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 100,00                                                                      | 100,00                                                                                                                 | 0,00   |
|                                                                          | 2                                                                               | Altri ordini di istruzione                                                                                                               | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 82,71                                                                       | 82,92                                                                                                                  | 82,14  |
|                                                                          | TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio                             |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 82,83                                                                       | 83,08                                                                                                                  | 82,14  |
| Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 2                                                                               | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                                                                            | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 67,14                                                                       | 60,79                                                                                                                  | 98,93  |
|                                                                          | TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 67,14                                                                       | 60,79                                                                                                                  | 98,93  |
|                                                                          |                                                                                 |                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                        |        |
| Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 1                                                                               | Sport e tempo libero                                                                                                                     | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 82,42                                                                       | 79,12                                                                                                                  | 100,00 |
|                                                                          | 2                                                                               | Giovani                                                                                                                                  | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 100,00                                                                      | 100,00                                                                                                                 | 100,00 |
|                                                                          | TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero                    |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 82,68                                                                       | 79,35                                                                                                                  | 100,00 |
| Missione 7: Turismo                                                      | 1                                                                               | Sviluppo e la valorizzazione del turismo                                                                                                 | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 0,00                                                                        | 0,00                                                                                                                   | 0,00   |
|                                                                          | TOTALE Missione 7: Turismo                                                      |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 0,00                                                                        | 0,00                                                                                                                   | 0,00   |
| Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 1                                                                               | Urbanistica e assetto del territorio                                                                                                     | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 83,95                                                                       | 83,81                                                                                                                  | 84,84  |
|                                                                          | TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 83,95                                                                       | 83,81                                                                                                                  | 84,84  |
| Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2                                                                               | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                                                                                             | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 98,88                                                                       | 100,00                                                                                                                 | 97,56  |
|                                                                          | 3                                                                               | Rifiuti                                                                                                                                  | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 100,00                                                                      | 100,00                                                                                                                 | 0,00   |
|                                                                          | 4                                                                               | Servizio idrico integrato                                                                                                                | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 94,78                                                                       | 93,99                                                                                                                  | 100,00 |
|                                                                          | 5                                                                               | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione                                                                  | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 49,52                                                                       | 44,27                                                                                                                  | 73,41  |
|                                                                          | TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 57,07                                                                       | 52,39                                                                                                                  | 77,87  |
|                                                                          |                                                                                 |                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                        |        |
| Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità                           | 2                                                                               | Trasporto pubblico locale                                                                                                                | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 92,86                                                                       | 92,31                                                                                                                  | 100,00 |
|                                                                          | 5                                                                               | Viabilità e infrastrutture stradali                                                                                                      | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 83,65                                                                       | 82,67                                                                                                                  | 96,42  |
|                                                                          | TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità                           |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 83,69                                                                       | 82,71                                                                                                                  | 96,44  |
| Missione 11: Soccorso civile                                             | 1                                                                               | Sistema di protezione civile                                                                                                             | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 91,46                                                                       | 91,23                                                                                                                  | 100,00 |
|                                                                          | TOTALE Missione 11: Soccorso civile                                             |                                                                                                                                          | 100,00                                                                                                                              | 100,00                                                                                                           | 91,46                                                                       | 91,23                                                                                                                  | 100,00 |

|                                                            |                                                                   |                                                                         |        |        |        |        |        |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 1                                                                 | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido                   | 100,00 | 100,00 | 82,96  | 80,67  | 100,00 |
|                                                            | 3                                                                 | Interventi per gli anziani                                              | 100,00 | 100,00 | 97,96  | 97,68  | 100,00 |
|                                                            | 5                                                                 | Interventi per le famiglie                                              | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
|                                                            | 7                                                                 | Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 100,00 | 100,00 | 72,68  | 70,67  | 100,00 |
|                                                            | 8                                                                 | Cooperazione e associazionismo                                          | 100,00 | 100,00 | 69,26  | 69,99  | 63,80  |
|                                                            | 9                                                                 | Servizio necroscopico e cimiteriale                                     | 100,00 | 100,00 | 91,45  | 91,42  | 100,00 |
|                                                            | TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                                                         | 100,00 | 100,00 | 81,80  | 82,15  | 75,99  |
|                                                            | 4                                                                 | Reti e altri servizi di pubblica utilità                                | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 0,00   | 100,00 |
|                                                            | TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività            |                                                                         | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 0,00   | 100,00 |
|                                                            | 1                                                                 | Fondo di riserva                                                        | 100,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
| Missione 20: Fondi e accantonamenti                        | 2                                                                 | Fondo crediti di dubbia esigibilità                                     | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
|                                                            | TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti                        |                                                                         | 43,23  | 0,12   | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
|                                                            | 2                                                                 | Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari             | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 0,00   |
| Missione 50: Debito pubblico                               | TOTALE Missione 50: Debito pubblico                               |                                                                         | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 0,00   |
|                                                            | 1                                                                 | Servizi per conto terzi e Partite di giro                               | 100,00 | 100,00 | 66,97  | 66,74  | 84,04  |
| Missione 99: Servizi per conto terzi                       | TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi                       |                                                                         | 100,00 | 100,00 | 66,97  | 66,74  | 84,04  |

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE, VINCOLATE E DESTINATE AGLI INVESTIMENTI DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

|                                    | 2016       | 2017       | 2018         |
|------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Risultato di amministrazione (+/-) | 902.650,01 | 999.791,31 | 1.072.010,06 |
| Di cui:                            |            |            |              |
| Parte accantonata                  | 85.954,95  | 107.014,45 | 117.762,62   |
| Parte vincolata                    | 25.675,32  | 205.907,15 | 235.655,33   |
| Parte destinata a investimenti     | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Parte disponibile (+/-)            | 791.019,74 | 686.869,71 | 718.592,11   |

## ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

|                                    | 2016       | 2017       | 2018       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| Risultato di amministrazione (+/-) | 823.615,63 | 902.650,01 | 999.791,31 |
| Di cui:                            |            |            |            |
| Parte accantonata                  | 78.709,99  | 85.854,95  | 107.014,45 |
| Parte vincolata                    | 25.675,32  | 25.675,32  | 205.907,15 |
| Parte destinata a investimenti     |            |            |            |
| Parte disponibile (+/-)            | 719.230,32 | 791.019,74 | 686.869,71 |

L'avanzo di amministrazione rilevato al 31/12/2018 è stato così utilizzato nel corso dell'esercizio 2019:

| Applicazione dell'avanzo del 2019         | Avanzo vincolato | Avanzo per spese in c/capitale | Fondo svalutazione crediti | Avanzo non vincolato | Totale     |
|-------------------------------------------|------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|------------|
| Spesa corrente                            |                  |                                |                            |                      |            |
| Spesa corrente a carattere non ripetitivo |                  |                                |                            |                      |            |
| Debiti fuori bilancio                     |                  |                                |                            |                      |            |
| Estinzione anticipata di prestiti         |                  |                                |                            |                      |            |
| Spesa in c/capitale                       |                  |                                |                            | 472.500,00           | 472.500,00 |
| Altro                                     |                  |                                |                            |                      |            |
| Totale avanzo utilizzato                  |                  |                                |                            | 472.500,00           | 472.500,00 |

*In allegato risultato di amministrazione (prospetto dimostrativo risultato di amministrazione).*

# PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ANNO 2019

|                                                                                                                     |     | GESTIONE     |                                     |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                     |     | RESIDUI      | COMPETENZA                          | TOTALE            |
| Fondo di cassa al 1° gennaio                                                                                        |     |              |                                     | 551.695,40        |
| RISCOSSIONI                                                                                                         | (+) | 2.038.211,64 | 5.507.404,99                        | 7.545.616,63      |
| PAGAMENTI                                                                                                           | (-) | 787.711,19   | 5.332.571,98                        | 6.120.283,17      |
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                                                                       | (=) |              |                                     | 1.977.028,86      |
| PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre                                                     | (-) |              |                                     | 0,00              |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                                                                       | (=) |              |                                     | 1.977.028,86      |
| RESIDUI ATTIVI                                                                                                      | (+) | 1.405.803,05 | 3.136.154,61                        | 4.541.957,66      |
| <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i> |     |              |                                     | 0,00              |
| RESIDUI PASSIVI                                                                                                     | (-) | 929.635,28   | 1.554.915,40                        | 2.484.550,68      |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>                                                       | (-) |              |                                     | 56.369,94         |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN C.TO CAPITALE <sup>(1)</sup>                                               | (-) |              |                                     | 1.733.064,30      |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE <sup>(1)</sup>                                                 | (-) |              |                                     | 0,00              |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A) <sup>(2)</sup>                                                 | (=) |              |                                     | 2.245.001,60      |
| Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2019                                                   |     |              |                                     |                   |
| <b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>                                                                             |     |              |                                     |                   |
| Fondo crediti di dubbia esazione al 31/12/2019 <sup>(4)</sup>                                                       |     |              |                                     | 152.312,48        |
| Accantonamento residui perenti al 31/12/2019 (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>                                   |     |              |                                     | 0,00              |
| Fondo anticipazioni liquidità                                                                                       |     |              |                                     | 0,00              |
| Fondo perdite società partecipate                                                                                   |     |              |                                     | 0,00              |
| Fondo contenzioso                                                                                                   |     |              |                                     | 0,00              |
| Altri accantonamenti                                                                                                |     |              |                                     | 0,00              |
| <b>Parte vincolata</b>                                                                                              |     |              | <b>Totale parte accantonata (B)</b> | <b>152.312,48</b> |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili                                                                 |     |              |                                     | 209.980,01        |
| Vincoli derivanti da trasferimenti                                                                                  |     |              |                                     | 0,00              |
| Vincoli derivanti da contrazione di mutui                                                                           |     |              |                                     | 0,00              |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente                                                                            |     |              |                                     | 25.675,32         |
| Altri vincoli da specificare                                                                                        |     |              |                                     | 0,00              |

|                                                                                                                             |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Totale parte vincolata (C)                                                                                                  | 235.655,33   |
| Totale parte destinata agli investimenti (D)                                                                                | 0,00         |
| Totale parte disponibile (E)=(A)-(B)-(C)-(D)                                                                                | 1.857.033,79 |
| F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto <sup>(6)</sup>                                                    | 0,00         |
| Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup> |              |

- (1) Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato risultante dal conto del bilancio (in spesa).
- (2) Se negativo, le regioni indicano in nota la quota del disavanzo corrispondente al debito autorizzato e non contratto, distintamente da quella derivante dalla gestione ordinaria.
- (3) Non comprende il fondo pluriennale vincolato.
- (4) Indicare l'importo del Fondo crediti di dubbia esigibilità risultante dall'allegato 8 c)
- (5) Solo per le regioni indicare l'importo dell'accantonamento per residui perenti al 31 dicembre 2019
- (6) Solo per le Regioni e le Province autonome. In caso di risultato negativo, le regioni iscrivono nel passivo del bilancio distintamente il disavanzo di amministrazione da ripianare (lettera E al netto della lettera F) e il disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto (lettera F).

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

| Capitolo di spesa                                           | Descrizione                                                    | Risorse accantonate al 1/1/2019 | Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2019 (con segno -') | Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2019 | Variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2</sup> ) | Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                             |                                                                | (a)                             | (b)                                                                          | (c)                                                                        | (d)                                                                                            | (e)=(a)+(b)+(c)+(d)                                                |
| Fondo anticipazioni liquidità                               |                                                                |                                 |                                                                              |                                                                            |                                                                                                |                                                                    |
| Totale Fondo anticipazioni liquidità                        |                                                                | 0,00                            | 0,00                                                                         | 0,00                                                                       | 0,00                                                                                           | 0,00                                                               |
| Fondo perdite società partecipate                           |                                                                |                                 |                                                                              |                                                                            |                                                                                                |                                                                    |
| Totale Fondo perdite società partecipate                    |                                                                | 0,00                            | 0,00                                                                         | 0,00                                                                       | 0,00                                                                                           | 0,00                                                               |
| Fondo contenzioso                                           |                                                                |                                 |                                                                              |                                                                            |                                                                                                |                                                                    |
| Totale Fondo contenzioso                                    |                                                                | 0,00                            | 0,00                                                                         | 0,00                                                                       | 0,00                                                                                           | 0,00                                                               |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità(3)                      |                                                                |                                 |                                                                              |                                                                            |                                                                                                |                                                                    |
| 2706/0                                                      | FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE ESEZIONE DI PARTE CORRENTE | 0,00                            | 0,00                                                                         | 50.691,20                                                                  | 101.621,28                                                                                     | 152.312,48                                                         |
| Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità                  |                                                                | 0,00                            | 0,00                                                                         | 50.691,20                                                                  | 101.621,28                                                                                     | 152.312,48                                                         |
| Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)        |                                                                |                                 |                                                                              |                                                                            |                                                                                                |                                                                    |
| Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni) |                                                                | 0,00                            | 0,00                                                                         | 0,00                                                                       | 0,00                                                                                           | 0,00                                                               |
| Altri accantonamenti(4)                                     |                                                                |                                 |                                                                              |                                                                            |                                                                                                |                                                                    |
| Totale Altri accantonamenti                                 |                                                                | 0,00                            | 0,00                                                                         | 0,00                                                                       | 0,00                                                                                           | 0,00                                                               |
| TOTALE                                                      |                                                                | 0,00                            | 0,00                                                                         | 50.691,20                                                                  | 101.621,28                                                                                     | 152.312,48                                                         |

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.1 del principio applicato della programmazione.

(1) Indicare, con il segno (-), l'utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione.

(2) Indicare con il segno (+) i maggiori accantonamenti nel risultato di amministrazione effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, e con il segno (-), le riduzioni degli accantonamenti effettuati in sede di predisposizione del rendiconto.

(3) Con riferimento ai capitoli di bilancio riguardanti il FCDE, devono essere preliminarmente valorizzati gli importi di cui alla lettera (b), che corrispondono alla quota del risultato di amministrazione applicata al bilancio N per le rispettive quote del FCDE. Successivamente sono valorizzati gli importi di cui alla lettera (a), che corrispondono alla quota del risultato di amministrazione applicata al bilancio N per le rispettive quote del FCDE.

Se l'importo della colonna (e) è minore della somma algebrica delle colonne (a) + (b), la differenza è iscritta con il segno (-) nella colonna (d). Se l'importo della colonna (e) è maggiore della somma algebrica delle colonne (a) + (b), la differenza è iscritta con il segno (+) nella colonna (c) entro il limite dell'importo stanziato in bilancio per il FCDE (previsione definitiva). Se lo stanziamento di bilancio non è capiente, la differenza è iscritta nella colonna (d) con il segno (+).

(4) I fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione.

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

| Capitolo di entrata                                                                                                | Descrizione                               | Capitolo di spesa | Descrizione                                             | Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2019 | Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2019 | Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2019 | Impegni esercizio 2019 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione | Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2019 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione | Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui) | (g)         | Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2019 | Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                    |                                           |                   |                                                         | (a)                                                            | (b)                                                         | (c)                                             | (d)                                                                                                                                   | (e)                                                                                                                                                      | (f)                                                                                                                                                                                                              | (g)         | (h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)                      | (i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)                                      |
| <b>Vincoli derivanti dalla legge</b>                                                                               |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              |                                                                  |
| 456/0                                                                                                              | PROVENTI PER SANZIONI CODICE DELLA STRADA | 3687/5            | ACQUISTO SEGNALETICA STRADALE E DISSUASORI DI VELOCITA' | 125.736,57                                                     | 0,00                                                        | 0,00                                            | 0,00                                                                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                             | 0,00        | 0,00                                         | 125.736,57                                                       |
| 456/0                                                                                                              | PROVENTI PER SANZIONI CODICE DELLA STRADA | 3701/5            | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE                       | 84.243,44                                                      | 0,00                                                        | 0,00                                            | 0,00                                                                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                             | 0,00        | 0,00                                         | 84.243,44                                                        |
| <b>Totale vincoli derivanti dalla legge (I/1)</b>                                                                  |                                           |                   |                                                         | <b>209.980,01</b>                                              | <b>0,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                                                                                                           | <b>0,00</b>                                                                                                                                              | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                  | <b>209.980,01</b>                                                |
| <b>Vincoli derivanti da trasferimenti</b>                                                                          |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              |                                                                  |
| <b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)</b>                                                             |                                           |                   |                                                         | <b>0,00</b>                                                    | <b>0,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                                                                                                           | <b>0,00</b>                                                                                                                                              | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>                                                                          |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              |                                                                  |
| <b>Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)</b>                                                             |                                           |                   |                                                         | <b>0,00</b>                                                    | <b>0,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                                                                                                           | <b>0,00</b>                                                                                                                                              | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>                                                                    |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              |                                                                  |
| 480/30                                                                                                             | PROVENTI DALLA GESTIONE DELLE CAVE        | 3137/31           | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI USO CIVICO           | 25.675,32                                                      | 0,00                                                        | 0,00                                            | 0,00                                                                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                             | 0,00        | 0,00                                         | 25.675,32                                                        |
| <b>Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)</b>                                                       |                                           |                   |                                                         | <b>25.675,32</b>                                               | <b>0,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                                                                                                           | <b>0,00</b>                                                                                                                                              | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                  | <b>25.675,32</b>                                                 |
| <b>Altri vincoli</b>                                                                                               |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              |                                                                  |
| <b>Totale altri vincoli (I/5)</b>                                                                                  |                                           |                   |                                                         | <b>0,00</b>                                                    | <b>0,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                                                                                                           | <b>0,00</b>                                                                                                                                              | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>TOTALE RISORSE VINCOLATE (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)</b>                                                            |                                           |                   |                                                         | <b>235.655,33</b>                                              | <b>0,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                                                                                                           | <b>0,00</b>                                                                                                                                              | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                  | <b>235.655,33</b>                                                |
| <b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)</b>                                    |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              | 0,00                                                             |
| <b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)</b>                            |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              | 0,00                                                             |
| <b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)</b>                            |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              | 0,00                                                             |
| <b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)</b>                                   |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              | 0,00                                                             |
| <b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)</b>                                    |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             |                                              | 0,00                                                             |
| <b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>                           |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=I-I-m/1)</b> |                                           |                   |                                                         |                                                                |                                                             |                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  |             | <b>0,00</b>                                  | <b>209.980,01</b>                                                |

|                                                                                                                     |      |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|
| Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=I/2-m/2) | 0,00 | 0,00       |
| Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=I/3-m/3) | 0,00 | 0,00       |
| Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=I/4-m/4)        | 0,00 | 25.675,32  |
| Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=I/5-m/5)         | 0,00 | 0,00       |
| Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=I-m)                        | 0,00 | 235.655,33 |

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.2 del principio applicato della programmazione.

# ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

| Capitolo di entrata                                                                                                                      | Descrizione | Capitolo di spesa | Descrizione | Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2019 | Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2019 | Impegni esercizio 2019 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione | Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2019 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione | Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui) | Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2019 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          |             |                   |             | (a)                                             | (b)                                                               | (c)                                                                                                                                   | (d)                                                                                                                                                      | (e)                                                                                                                                                                                                                                                                               | $(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)$                         |
| TOTALE                                                                                                                                   |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             | 0,00                                            | 0,00                                                              | 0,00                                                                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0,00                                              |
| Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)                         |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
| Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g) |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|                                                                                                                                          |             |                   |             |                                                 |                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |

Conciliazione tra risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione

| <b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>         |                     |
|---------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Gestione di competenza</b>                     | <b>2019</b>         |
| Accertamenti                                      | 8.643.559,60        |
| Impegni                                           | 6.887.487,38        |
| <b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>                  | <b>1.756.072,22</b> |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata   | 1.233.100,00        |
| Fondo pluriennale vincolato di spesa              | 1.789.434,24        |
| <b>SALDO FPV</b>                                  | <b>-556.334,24</b>  |
| <b>Gestione dei residui</b>                       |                     |
| Maggiori residui attivi riaccertati (+)           | 77.606,95           |
| Minori residui attivi riaccertati (-)             | 141.265,70          |
| Minori residui passivi riaccertati (+)            | 36.912,31           |
| <b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>                     | <b>-26.746,44</b>   |
| Riepilogo                                         |                     |
| <b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>                  | <b>1.756.072,22</b> |
| <b>SALDO FPV</b>                                  | <b>-556.334,24</b>  |
| <b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>                     | <b>-26.746,44</b>   |
| AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO              | 472.500,00          |
| AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO          | 599.510,06          |
| <b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2019</b> | <b>2.245.001,60</b> |

## **GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

### **Residui attivi**

I residui attivi esistenti al primo gennaio 2019 sono stati correttamente ripresi dal rendiconto dell'esercizio 2019.

Con deliberazione nr. 63 dd. 03.06.2020 la Giunta comunale, ai sensi dell'articolo 3 comma 4 del D.lgs. 23 giugno 2011 n. 118, ha provveduto, sulla base delle indicazioni fornite dai responsabili dei vari servizi di merito, al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi esistenti alla fine dell'esercizio e da iscrivere nel conto 2019, dando adeguata motivazione.

I risultati di tale verifica sono i seguenti:

# RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

Residui attivi

|               | 2014 e<br>precedenti | 2015             | 2016             | 2017              | 2018              | 2019                | Totale              |
|---------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Titolo 1      | 17.414,99            | 0,00             | 47.152,03        | 15.495,89         | 19.631,10         | 103.088,14          | 202.782,15          |
| Titolo 2      | 0,00                 | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 157.267,86        | 172.356,24          | 329.624,10          |
| Titolo 3      | 8.367,57             | 11.930,76        | 12.742,64        | 124.107,34        | 326.126,17        | 1.597.978,42        | 2.081.252,90        |
| Titolo 4      | 166.747,42           | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 237.444,64        | 1.051.374,10        | 1.455.566,16        |
| Titolo 9      | 123.819,80           | 0,00             | 16.551,62        | 66.852,18         | 54.151,04         | 211.357,71          | 472.732,35          |
| <b>Totale</b> | <b>316.349,78</b>    | <b>11.930,76</b> | <b>76.446,29</b> | <b>206.455,41</b> | <b>794.620,81</b> | <b>3.136.154,61</b> | <b>4.541.957,66</b> |

## **Residui passivi**

I residui passivi esistenti al primo gennaio 2019 sono stati correttamente ripresi dal rendiconto dell'esercizio 2019.

Con deliberazione nr. 63 dd. 03.06.2020 la Giunta comunale, ai sensi dell'articolo 3 comma 4 del D.lgs. 23 giugno 2011 n. 118, ha provveduto, sulla base delle indicazioni fornite dai responsabili dei vari servizi di merito, al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi esistenti alla fine dell'esercizio e da iscrivere nel conto 2019, dando adeguata motivazione.

I risultati di tale verifica sono i seguenti:

**RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

Residui passivi

|          | 2014 e<br>precedenti | 2015      | 2016      | 2017     | 2018      | 2019         | Totale       |
|----------|----------------------|-----------|-----------|----------|-----------|--------------|--------------|
| Titolo 1 | 5.509,22             | 0,00      | 3.715,61  | 851,76   | 15.730,33 | 673.321,32   | 699.128,24   |
| Titolo 2 | 839.119,56           | 0,00      | 11.440,49 | 0,00     | 23.218,14 | 457.675,15   | 1.331.453,34 |
| Titolo 7 | 4.677,45             | 20.396,91 | 272,02    | 522,25   | 4.181,54  | 423.918,93   | 453.969,10   |
| Totale   | 849.306,23           | 20.396,91 | 15.428,12 | 1.374,01 | 43.130,01 | 1.554.915,40 | 2.484.550,68 |

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE POSSEDUTE CON L'INDICAZIONE DELLA RELATIVA QUOTA PERCENTUALE

| Ragione sociale della società        | Percentuale di partecipazione |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| Azienda per il Turismo Valsugana S.C | 1,89%                         |
| Consorzio dei Comuni Trentini S.C.   | 0,51%                         |
| Dolomiti Energia Holding S.p.A.      | 0,22631%                      |
| Funivie Lagorai S.p.A.               | 0,001%                        |
| Stet S.p.A.                          | 0,02%                         |
| Trentino Riscossioni S.p.A.          | 0,023%                        |
| Trentino Digitale S.p.A.             | 0,0203%                       |
|                                      |                               |

**ESITO DELLA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE**

In riferimento all'art. 11 comma 6 lettera j) del D.Lgs. 118/2011, modificato dal D.L. 126/2014, è previsto l'obbligo di allegare al rendiconto della gestione una nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le Società controllate, partecipate o enti strumentali.

La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;

Si riporta nella tabella sottostante l'informativa sugli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate, asseverata dai rispettivi organi di revisione, nella quale viene data evidenza analitica delle eventuali discordanze.

| Ragione sociale della società (Richieste di attestazione saldi dd. 23.01.2020) | Discordanze                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Azienda per il Turismo Valsugana S.C                                           | Risposta non pervenuta              |
| Consorzio dei Comuni Trentini S.C.                                             | Esito positivo, nessuna discordanza |
| Dolomiti Energia Holding S.p.A.                                                | Esito positivo, nessuna discordanza |
| Funivie Lagorai S.p.A.                                                         | Esito positivo, nessuna discordanza |
| Stet S.p.A.                                                                    | Esito positivo, nessuna discordanza |
| Trentino Riscossioni S.p.A.                                                    | Esito positivo, nessuna discordanza |
| Trentino Digitale S.p.A.                                                       | Esito positivo, nessuna discordanza |
|                                                                                |                                     |

**ONERI E IMPEGNI SOSTENUTI DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI O DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CHE INCLUDONO UNA COMPONENTE DERIVATA**

L'ente non ha stipulato contratti relativi a strumenti finanziari derivati o contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

## GARANZIE PRINCIPALI O SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI

I comuni, le province e le città metropolitane possono rilasciare a mezzo di deliberazione consiliare garanzia fideiussoria per l'assunzione di mutui destinati ad investimenti e per altre operazioni di indebitamento da parte di aziende da essi dipendenti, da consorzi cui partecipano nonché dalle comunità montane di cui fanno parte, che possono essere destinati a contributi agli investimenti finanziati da debito, come definiti dall'art. 3, comma 18, lettere g) ed h), della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

La garanzia fideiussoria può essere inoltre rilasciata a favore delle società di capitali, costituite ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera e), per l'assunzione di mutui destinati alla realizzazione delle opere di cui all'articolo 116, comma 1. In tali casi i comuni, le province e le città metropolitane rilasciano la fideiussione limitatamente alle rate di ammortamento da corrispondersi da parte della società sino al secondo esercizio finanziario successivo a quello dell'entrata in funzione dell'opera ed in misura non superiore alla propria quota percentuale di partecipazione alla società.

La garanzia fideiussoria può essere rilasciata anche a favore di terzi che possono essere destinatari di contributi agli investimenti finanziati da debito, come definiti dall'art. 3, comma 18, lettere g) ed h), della legge 24 dicembre 2003, n. 350, per l'assunzione di mutui destinati alla realizzazione o alla ristrutturazione di opere a fini culturali, sociali o sportivi, su terreni di proprietà dell'ente locale, purché siano sussistenti le seguenti condizioni:

- a) il progetto sia stato approvato dall'ente locale e sia stata stipulata una convenzione con il soggetto mutuatario che regoli la possibilità di utilizzo delle strutture in funzione delle esigenze della collettività locale;
- b) la struttura realizzata sia acquisita al patrimonio dell'ente al termine della concessione;
- c) la convenzione regoli i rapporti tra ente locale e mutuatario nel caso di rinuncia di questi alla realizzazione o ristrutturazione dell'opera.

**L'ente non ha rilasciato garanzie fideiussorie.**

## **ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

L'Ente è dotato dell'inventario dei beni immobili, aggiornato al 31.12.2019.

PIAZZA DANTE, 15

38055 GRIGNO (TN)

Partita IVA: 00301100228

**RENDICONTO GENERALE DEL PATRIMONIO ANNO 2019**

| <b>ATTIVITA'</b>                         | <b>01.01</b>           | <b>31.12</b>           |
|------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Beni Immobili Demaniali                  | 1.714.520,00 €         | 1.797.452,87 €         |
| Beni Immobili Patrimoniali Indisponibili | 18.810.145,80 €        | 18.615.725,51 €        |
| Beni Immobili Patrimoniali Disponibili   | 19.433.519,73 €        | 19.779.900,48 €        |
| Beni e Mobili Demaniali                  |                        |                        |
| Beni e Mobili Patrimoniali Disponibili   | 145.773,55 €           | 246.608,87 €           |
| Crediti                                  |                        |                        |
|                                          |                        |                        |
| Fondo di Cassa                           | 551.695,40 €           | 1.977.028,86 €         |
| Residui Attivi                           | 3.507.673,44 €         | 4.541.957,66 €         |
|                                          |                        |                        |
|                                          |                        |                        |
|                                          |                        |                        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                     | <b>44.163.327,92 €</b> | <b>46.958.674,25 €</b> |

| <b>PASSIVITA'</b>       | <b>01.01</b>           | <b>31.12</b>           |
|-------------------------|------------------------|------------------------|
| Debiti                  |                        |                        |
| Residui Passivi         | 1.754.258,78 €         | 2.484.550,68 €         |
|                         |                        |                        |
|                         |                        |                        |
|                         |                        |                        |
|                         |                        |                        |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b> | <b>42.409.069,14 €</b> | <b>44.474.123,57 €</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>44.163.327,92 €</b> | <b>46.958.674,25 €</b> |

NOTE:

## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **Gestione di cassa**

Particolare importanza ha assunto in questi ultimi anni il monitoraggio della situazione di cassa.

A tal fine il modello di bilancio proprio della armonizzazione ha introdotto l'obbligo della previsione, oltre che per gli stanziamenti di competenza (somme che si prevede di accertare e di impegnare nell'esercizio), anche degli stanziamenti di cassa (somme che si prevede di riscuotere e di pagare nell'esercizio); correlativamente il rendiconto espone le corrispondenti risultanze sia per la competenza che per la cassa

Il risultato di questa gestione coincide con il fondo di cassa di fine esercizio (o con l'anticipazione di tesoreria nel caso in cui il risultato fosse negativo) e con il conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato dall'ente.

*In allegato stampa della situazione di cassa.*

# Situazione di cassa

| Situazione di cassa                              |            | con vincolo | senza vincolo | totale       |
|--------------------------------------------------|------------|-------------|---------------|--------------|
| Fondo di cassa al 01/01/2019                     |            |             | 551.695,40    | 551.695,40   |
| Riscossioni effettuate                           | competenza |             | 5.507.404,99  | 5.507.404,99 |
|                                                  | residui    |             | 2.038.211,64  | 2.038.211,64 |
|                                                  | totali     |             | 7.545.616,63  | 7.545.616,63 |
| Pagamenti effettuati                             | competenza |             | 5.332.571,98  | 5.332.571,98 |
|                                                  | residui    |             | 787.711,19    | 787.711,19   |
|                                                  | totali     |             | 6.120.283,17  | 6.120.283,17 |
| Fondo di cassa con operazioni emesse             |            |             | 1.977.028,86  | 1.977.028,86 |
| Provisori non regolarizzati<br>(carte contabili) | entrata    |             |               |              |
|                                                  | uscita     |             |               |              |
| FONDO DI CASSA EFFETTIVO al 31/12/2019           |            |             | 1.977.028,86  | 1.977.028,86 |

Equilibri di cassa

| Riscossioni e pagamenti al 31.12.2019                                                                                                   |     |                         |               |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                         | +/- | Previsioni definitive** | Competenza    | Residui      | Totale       |
| Fondo di cassa iniziale (A)                                                                                                             |     | 551.695,40              |               |              | 551.695,40   |
| Entrate titolo 1.00                                                                                                                     | +   | 994.779,90              | 714.990,31    | 31.104,49    | 746.094,80   |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)                                                                                        |     |                         |               |              |              |
| Entrate titolo 2.00                                                                                                                     | +   | 1.135.289,63            | 381.972,58    | 337.250,31   | 719.222,89   |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)                                                                                        |     |                         |               |              |              |
| Entrate titolo 3.00                                                                                                                     | +   | 4.377.263,47            | 2.802.310,68  | 590.388,07   | 3.392.698,75 |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)                                                                                        |     |                         |               |              |              |
| Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da a.p.p. (B1)                    | +   |                         |               |              |              |
| Totale entrate B (B=Titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02.06)                                                                                   | =   | 6.507.333,00            | 3.899.273,57  | 958.742,87   | 4.858.016,44 |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti (somma*)                                                                                   |     |                         |               |              |              |
| Spese Titolo 1.00 - Spese correnti                                                                                                      | +   | 4.290.377,41            | 2.853.458,66  | 323.535,24   | 3.176.993,90 |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                                                               | +   |                         |               |              |              |
| Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammortato dei mutui e prestiti obbligazionari                                                     | +   | 71.200,66               | 71.200,66     |              | 71.200,66    |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti                                                                                            |     |                         |               |              |              |
| di cui rimborso anticipazione di liquidità                                                                                              |     |                         |               |              |              |
| Totale Spese C (C=Titoli 1.00, 2.04, 4.00)                                                                                              | =   | 4.361.578,07            | 2.924.659,32  | 323.535,24   | 3.248.194,56 |
| Differenza D (D=B-C)                                                                                                                    | =   | 2.145.754,93            | 974.614,25    | 635.207,63   | 1.609.821,88 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (E)                                                                                | +   |                         |               |              |              |
| Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)                                                                         | -   |                         |               |              |              |
| Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti (G)                                                     | +   |                         |               |              |              |
| DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E+F+G)                                                                                              | =   | 2.145.754,93            | 974.614,25    | 635.207,63   | 1.609.821,88 |
| Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale                                                                                         | +   | 4.728.607,68            | 545.052,07    | 879.112,45   | 1.424.164,52 |
| Entrate Titolo 5.00 - Entrata da rid. attività finanziarie                                                                              | +   |                         |               |              |              |
| Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti                                                                                               | +   |                         |               |              |              |
| Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)                                                                         | +   |                         |               |              |              |
| Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00+F(I)                                                                                               | =   | 4.728.607,68            | 545.052,07    | 879.112,45   | 1.424.164,52 |
| Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazione pubblica (B1)  | +   |                         |               |              |              |
| Entrate Titolo 5.02 - Riscossione di crediti a breve termine                                                                            | +   |                         |               |              |              |
| Entrate Titolo 5.04 - Per riduzione di attività finanziarie                                                                             | +   |                         |               |              |              |
| Entrate Titolo 5.04 - Riscossione di crediti a m/f termine                                                                              | +   |                         |               |              |              |
| Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02, 5.03, 5.04)         | =   |                         |               |              |              |
| Totale Entrate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1) | =   |                         |               |              |              |
| Spese Titolo 2.00                                                                                                                       | +   | 4.728.607,68            | 545.052,07    | 879.112,45   | 1.424.164,52 |
| Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie                                                                                 | +   | 5.259.816,44            | 1.557.394,53  | 305.889,09   | 1.863.283,62 |
| Totale Spese Titolo 2.00, 3.01 (N)                                                                                                      | =   | 5.259.816,44            | 1.557.394,53  | 305.889,09   | 1.863.283,62 |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)                                                                               | -   |                         |               |              |              |
| Totale spese di parte capitale P (P=N-O)                                                                                                | -   | 5.259.816,44            | 1.557.394,53  | 305.889,09   | 1.863.283,62 |
| DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)                                                                                              | =   | -531.208,76             | -1.012.342,46 | 573.223,36   | -439.119,10  |
| Spese Titolo 3.02 per concessione di crediti a breve termine                                                                            | +   |                         |               |              |              |
| Spese Titolo 3.03 per concessione di crediti a m/f termine                                                                              | +   |                         |               |              |              |
| Spese Titolo 3.04 Altre spese incrementi di attività finanz.                                                                            | +   |                         |               |              |              |
| Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=Somma titoli 3.02, 3.03, 3.04)           | =   |                         |               |              |              |
| Entrate Titolo 7 (S) - Anticipazioni da tesoriere                                                                                       | +   |                         |               |              |              |
| Spese Titolo 5 (T) - Chiusura Anticipazioni tesoriere                                                                                   | -   |                         |               |              |              |
| Entrate Titolo 9 (U) - Entrate c/terzi e partite di giro                                                                                | +   | 2.370.730,96            | 1.063.079,35  | 200.356,32   | 1.263.435,67 |
| Spese Titolo 7 (V) - Uscite c/terzi e partite di giro                                                                                   | -   | 2.097.337,03            | 850.518,13    | 158.286,86   | 1.008.804,99 |
| Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1+R+S-T+U-V)                                                                                          | =   | 2.439.635,90            | 174.833,01    | 1.250.500,45 | 1.977.028,86 |

\* Trattasi di quota rimborso annua

\*\* Il totale comprende Competenza+Residui

## **Indice di tempestività dei pagamenti**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è un parametro introdotto e disciplinato dall'art. 8 D.L. 24/04/2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23/06/2014, n. 89, e dal DPCM 22 settembre 2014, che ne ha definito le modalità di calcolo e di pubblicazione sul sito dell'Amministrazione, alla sezione "Amministrazione trasparente".

L'indicatore è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, per cui il calcolo dello stesso va eseguito inserendo:

al NUMERATORE - la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata nel periodo di riferimento moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;

al DENOMINATORE - la somma degli importi di tutte le fatture pagate nel periodo di riferimento.

Il risultato di tale operazione determinerà l'unità di misura che sarà rappresentata da un numero che corrisponde a giorni.

Tale numero sarà preceduto da un segno - (meno), in caso di pagamento avvenuto mediamente in anticipo rispetto alla scadenza della fattura. (il calcolo è stato effettuato come indicato nelle determinazioni di impegno - 60 giorni dall'assunzione al protocollo comunale)

Si riporta di seguito l'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui al DPCM 22/09/2014.

**L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2019: -30,79 gg**

**VERIFICA EQUILIBRI**  
*(solo per gli Enti locali)*

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                                                                                                                                                                                                |     | COMPETENZA<br>(ACCERTAMENTI E IMPEGNI<br>IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------|
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata                                                                                                                                                           | (+) | 52.114,14                                                        |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente                                                                                                                                                                  | (-) |                                                                  |
| B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00                                                                                                                                                                                            | (+) | 5.772.696,37                                                     |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                                                                                                             |     |                                                                  |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche                                                                                           | (+) |                                                                  |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti                                                                                                                                                                                           | (-) | 3.526.779,98                                                     |
| D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)                                                                                                                                                                    | (-) | 56.369,94                                                        |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                                                                                                                                                    | (-) |                                                                  |
| E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale                                                                                                                                    | (-) | 70.000,00                                                        |
| F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari                                                                                                                                            | (-) | 71.200,66                                                        |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                                                                                                             |     |                                                                  |
| F2) Fondo anticipazioni di liquidità                                                                                                                                                                                            | (-) |                                                                  |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>                                                                                                                                                                             |     | <b>2.100.459,93</b>                                              |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b> |     |                                                                  |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti                                                                                                                                                                        | (+) |                                                                  |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                                                                                                             |     |                                                                  |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                                                                                                     | (+) |                                                                  |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                                                                                                             |     |                                                                  |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                                                                                              | (-) | 428.221,95                                                       |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                                                                                                             | (+) |                                                                  |
| <b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+L+M)</b>                                                                                                                                                               |     | <b>1.672.237,98</b>                                              |

|                                                                                        |     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|
| — Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio          | (-) | 50.691,20           |
| — Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio                                     | (-) |                     |
| <b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>                                    |     | <b>1.621.546,78</b> |
| — Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) | (-) | 101.621,28          |
| <b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>                                    |     | <b>1.519.925,50</b> |

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                                                                                                      |     | COMPETENZA<br>(ACCERTAMENTI E IMPEGNI<br>IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------|
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento                                                                       | (+) | 472.500,00                                                       |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata                                                        | (+) | 1.180.985,86                                                     |
| R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00                                                                                                  | (+) | 1.596.426,17                                                     |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) |                                                                  |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) |                                                                  |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                                                                      | (-) |                                                                  |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                                                                | (-) |                                                                  |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie                                                 | (-) |                                                                  |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+) | 428.221,95                                                       |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                   | (-) |                                                                  |
| U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale                                                                                        | (-) | 2.015.069,68                                                     |
| U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)                                                                              | (-) | 1.733.064,30                                                     |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie                                                                         | (-) |                                                                  |
| E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale                                                                                | (+) | 70.000,00                                                        |
| Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)                                                         |     |                                                                  |
| – Risorse accantonate in c/capitale stanziante nel bilancio dell'esercizio                                                            | (-) |                                                                  |
| – Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio                                                                                        | (-) |                                                                  |
| Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE                                                                                              |     |                                                                  |
| – Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)                                                    | (-) |                                                                  |
| Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE                                                                                                |     |                                                                  |

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                                                      |     | COMPETENZA<br>(ACCERTAMENTI E IMPEGNI<br>IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------|
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                      | (+) |                                                                  |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                | (+) |                                                                  |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie | (+) |                                                                  |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine                        | (-) |                                                                  |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine                  | (-) |                                                                  |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie           | (-) |                                                                  |
| <b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>                         |     | <b>1.672.237,98</b>                                              |
| - Risorse accantonate stanziante nel bilancio dell'esercizio                          | (-) | 50.691,20                                                        |
| - Risorse vincolate nel bilancio                                                      | (-) |                                                                  |
| <b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>                                                     |     | <b>1.621.546,78</b>                                              |
| - Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)                  | (-) | 101.621,28                                                       |
| <b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>                                                     |     | <b>1.519.925,50</b>                                              |

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

|                                                                                                       |     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|
| O1) Risultato di competenza di parte corrente                                                         |     | 1.672.237,98        |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)                      | (-) |                     |
| Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni                                         | (-) |                     |
| - Risorse accantonate di parte corrente stanziante nel bilancio dell'esercizio <sup>(1)</sup>         | (-) | 50.691,20           |
| - Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup> | (-) | 101.621,28          |
| - Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>                                     | (-) |                     |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>            |     | <b>1.519.925,50</b> |

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.  
C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati ai rimborsi prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.08.00.000.  
D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative ai corrispondenti fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.  
E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.  
Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.  
S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.  
S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.  
T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.  
U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative ai corrispondenti fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.  
X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.  
X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.  
Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.  
(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".  
(2) Inserire la quota corrente del totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".  
(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".